



INVESTOR RELATIONS

MAR. 2021

DISCLAIMER

This presentation was made as the dates shown and reflected management views as of these dates. All financial information regarding CJ corp. business results and forward looking statements and beliefs about future events are subject to known risks and uncertainties that may cause actual results to differ from those stated or implied.

The financial information in this document are consolidated earnings results based on K-IFRS. These statements involve risks and uncertainties, and actual results may differ.

CJ corp. is under no obligation or responsibility to update the information provided in the presentation in correspondence to their respective dates.

CONTENTS

1. **COMPANY OVERVIEW**
2. **4Q20 EARNINGS REVIEW**
3. **APPENDIX**

COMPANY OVERVIEW

VISION & MISSION

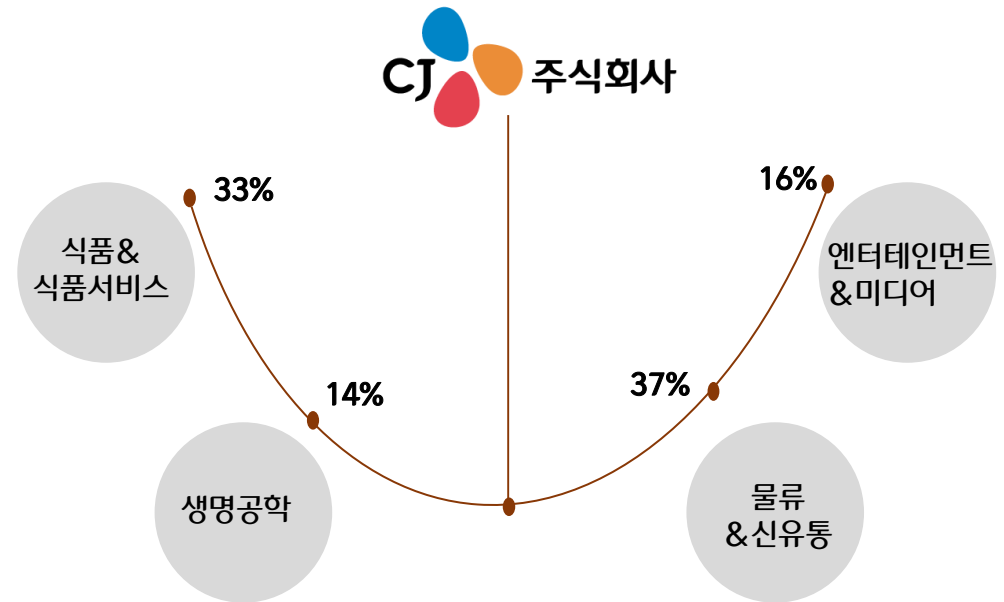
비전

건강,
즐거움,
편리를 창조하는
글로벌 생활문화 기업

미션

ONLYONE적인 제품과 서비스로
고객을 위한 최고의 가치를 창출하고,
국가와 사회에 기여한다

주요사업



*2020년 K-IFRS 연결, 사업군별 매출 비중

BUSINESS OVERVIEW

- 그룹 내 4대 핵심 사업군에 대한 선택과 집중을 통해 사업의 경쟁력을 강화하고 사업 시너지 극대화를 도모함
- 국내 최고의 시장경쟁력을 기반으로 글로벌사업을 전개하고 있는 CJ제일제당, CJ프레시웨이, CJ푸드빌 등의 **식품&식품서비스**
- 지속적인 R&D투자 및 혁신기술을 앞세워 NO.1 바이오 기업으로 도약 중인 CJ제일제당의 바이오부문과 생물자원부문의 **생명공학**
- 글로벌 종합물류사업자로 도약하고 있는 CJ대한통운, 국내 홈쇼핑산업의 선두주자인 CJ ENM 커머스부문(舊CJ오쇼핑), 국내 1위 헬스&뷰티스토어 사업자인 올리브영 등의 **물류&신유통**
- 방송, 영화, 음악, 공연 등 문화 CONTENTS를 기획, 제작, 투자 및 유통하는 CJ ENM(&스튜디오드래곤) 미디어/영화/음악부문(舊CJE&M), CJ CGV 등의 **엔터테인먼트&미디어**

[단위: 억원, %]

B/S	2019	2020	P/L	2019	2020
Asset	403,814	400,250	Revenue	337,797	319,991
Liability	257,663	246,287	Operating Profit	15,092	13,903
Equity	146,151	153,962	Net Income	3,238	2,040
Liability to Equity Ratio	176%	160%	OP Margin	4.5%	4.3%

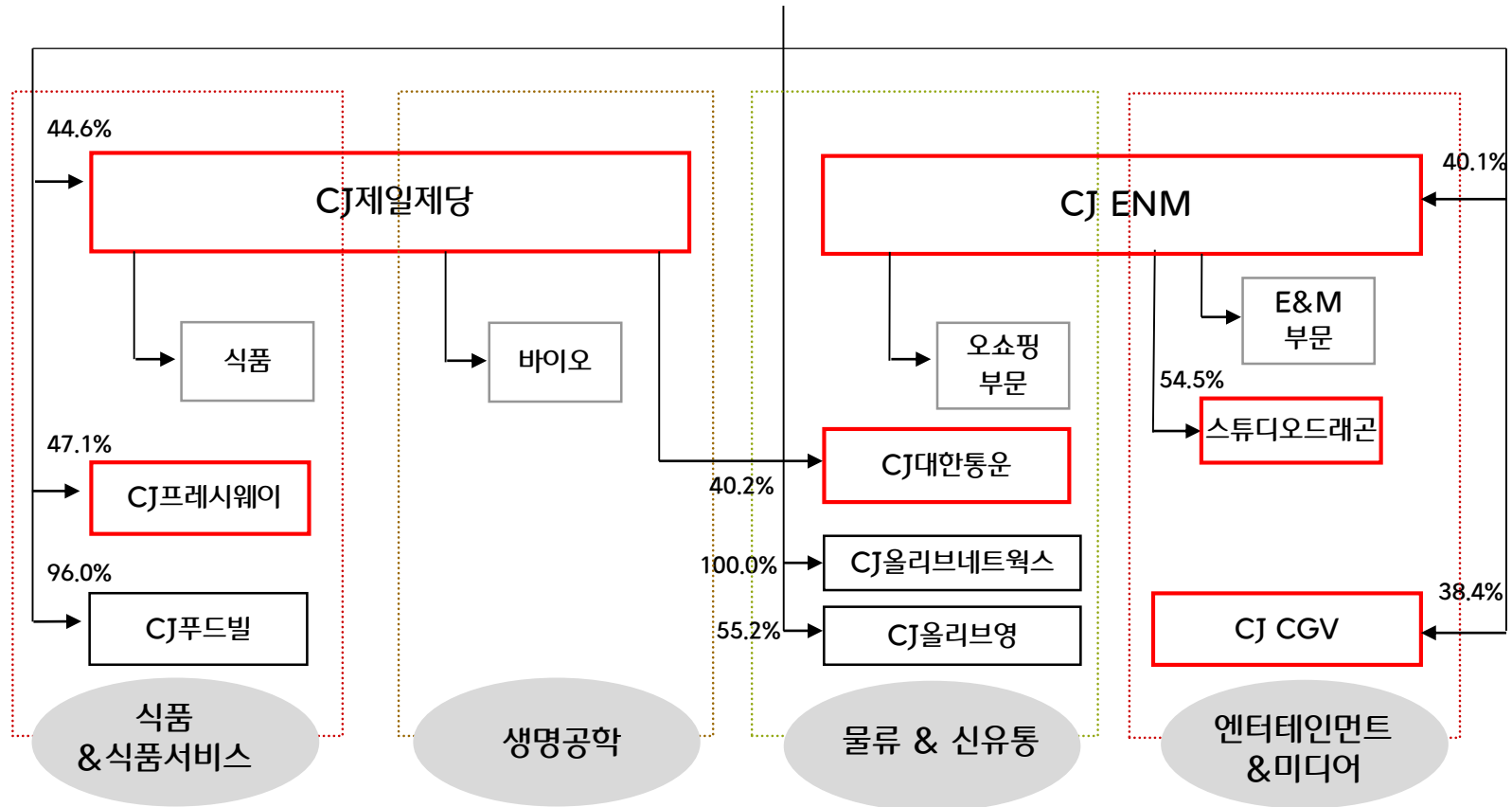
NOTE: K-IFRS 연결기준

[20년 12월말 기준]	주식종류	주식수	지분율	비고
총 발행주식	보통주	29,176,998		
	1우선주	2,260,223		
	4우선주(전환)	4,226,512		
자기주식	보통주	2,118,540	7%	
	1우선주	1,120		
	4우선주(전환)	13,132		
최대주주	보통주	12,275,574	42%	



[2020년 12월 31일 기준]

상장사

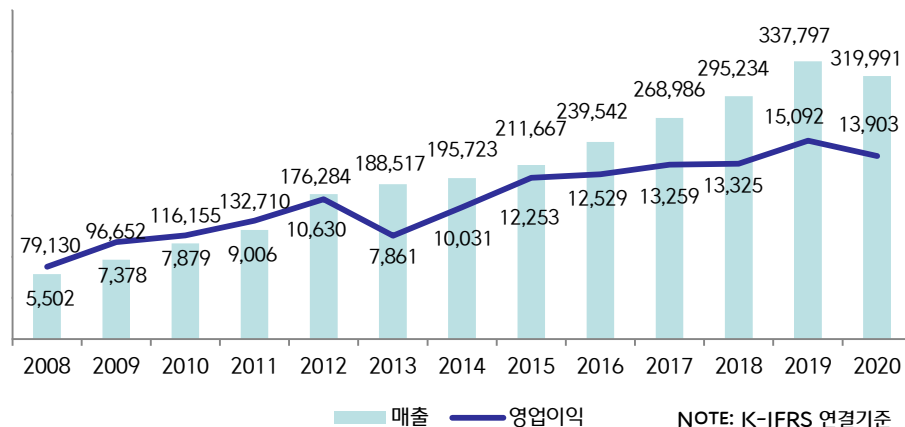


*NOTE: 보통주 기준 지분율

4Q20 EARNINGS REVIEW

FINANCIAL SUMMARY

(단위:억원)

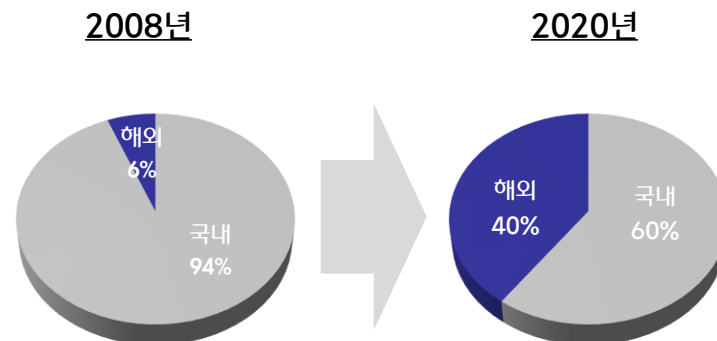


- 2007년 9월 지주회사 체제로 전환 이후, 4대 핵심 사업 포트폴리오 강화하며 매출 CAGR 12.3%, 영업이익 CAGR 8.0% 성장 달성
- 2020년 말 기준 자산규모 40.0조원으로 지난 12년간 310%의 상승률 기록, 매출 32.0조원으로 같은 기간 304% 상승

GLOBALIZATION의 가속화

- 주요 계열사 CJ제일제당, CJ대한통운 등 확고한 국내 1등 사업을 기반으로 글로벌 시장 확대 지속
- 2008년 연결 기준 해외 매출 6%에서 2020년 40%까지 성장하며 그룹 내 글로벌 사업 강화
- CJ제일제당 바이오부문의 주력 제품인 라이신, 핵산, 트립토판은 우수한 기술력을 바탕으로 세계 1위 시장점유율 달성

연결매출비중

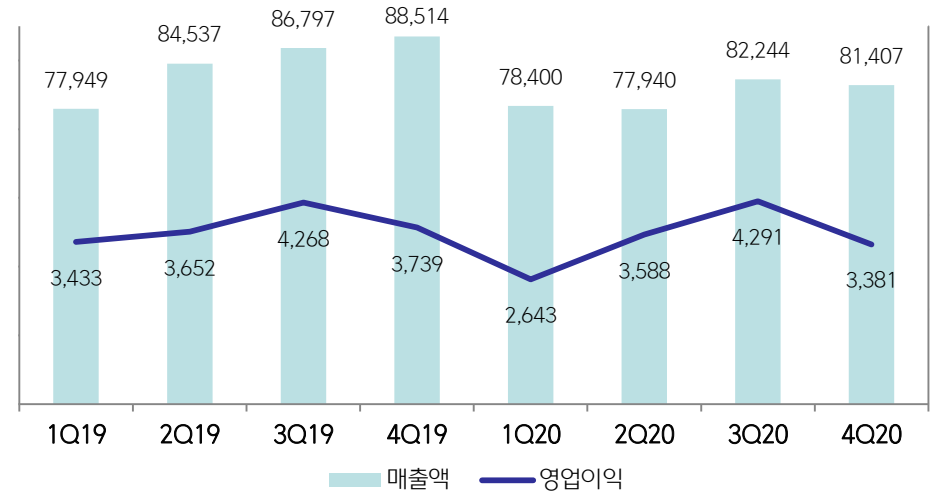


FINANCIAL HIGHLIGHTS

(단위: 억원)

구분	1Q 19	2Q 19	3Q 19	4Q 19	1Q 20	2Q 20	3Q 20	4Q 20
매출액	77,949	84,537	86,797	88,514	78,400	77,940	82,244	81,407
영업이익	3,433	3,652	4,268	3,739	2,643	3,588	4,291	3,381
(%)	4.4%	4.3%	4.9%	4.2%	3.4%	4.6%	5.2%	4.2%

(단위: 억원)



- **매출 8조 1,407억원 (YOY -8.0%), 영업이익 3,381억원 (YOY -9.6%)**

: 제일제당, 대한통운 성장 불구 ENM 영화/음악, CGV, 프레시웨이 부진으로 매출 감소
 : 제일제당, ENM 미디어/커머스 호실적 불구 대한통운 택배 관련 비용 증가 및 CGV, 프레시웨이 적자로 이익 감소

- **포트폴리오의 안정화 - 4대 사업군 시장 경쟁력 강화**

: 글로벌 성장성 - 제일제당 가공식품 제품/경로 확장, 대한통운 해외 수주 확대에 기반한 글로벌 성장, ENM 콘텐츠 경쟁력 제고 등
 : 시너지 창출 - 생활문화기업으로서 식품, 엔터테인먼트, 물류 및 유통 등 시너지 향유 가능한 사업군 보유

CJ CORP. 4Q20 EARNINGS REVIEW

(단위:억원)

회사명	4Q20 실적			주요 내용
	구분	금액	YoY	
제일제당	매출	34,728	+4.5%	· 가공식품의 글로벌 전역 판매량 호조 등으로 성장
	영업이익	2,081	+20.9%	· 글로벌 식품사업 성장, 바이오 시장 지위 강화, F&C 고돈가로 수익성 개선 시현
대한통운	매출	28,413	+0.6%	· 글로벌 물동량 감소로 CL/글로벌 사업 부진했으나 시장을 상회하는 택배 물량 증가로 성장
	영업이익	908	-10.4%	· 택배 물량 급증에 따른 간선/도급비 증가 및 택배 기사 지원 분류 인력 추가 투입으로 손익 개선 지연
ENM	매출	9,443	-6.9%	· 국내외 박스오피스 침체로 영화 신규 개봉 지연, 음악 콘서트 중단 영향으로 역성장
	영업이익	879	+106.0%	· 콘텐츠 경쟁력 기반 TV 광고 회복, 패션/리빙/건강식품 중심 자체 브랜드 경쟁력 지속하며 수익성 개선 시현
CGV	매출	1,433	-71.2%	· 코로나19 재확산 영향으로 국내외 극장 관객수 회복 지체됨에 따라 역성장
	영업이익	-935	적자전환	· 전사적 비용절감 실행 불구 국내외 극장 영업차질 영향에 따른 고정비 부담으로 적자전환
프레시웨이	매출	6,003	-23.1%	· 코로나19 영향으로 외식경기 침체됨에 따라 역성장
	영업이익	-55	적자전환	· 매출 감소 영향 및 사업구조개편에 따른 일회성 비용 반영으로 적자 전환

※ 제일제당 실적은 대한통운 실적 제외 기준

2020 그룹 연결 부문별 손익

● 매출액

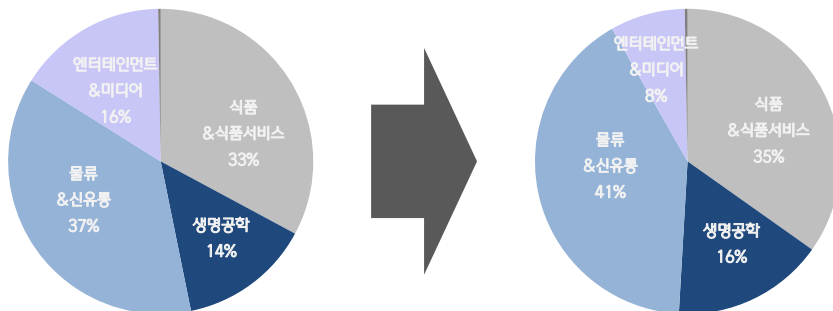
	(단위: 억원)		
	2019	2020	YoY
식품&식품서비스	110,963	111,368	0.4%
생명공학	47,173	51,547	9.3%
물류&신유통	125,295	130,719	4.3%
엔터테인먼트&미디어	53,473	25,412	-52.5%
기타	893	945	5.8%
계	337,797	319,991	-5.3%

● 영업이익

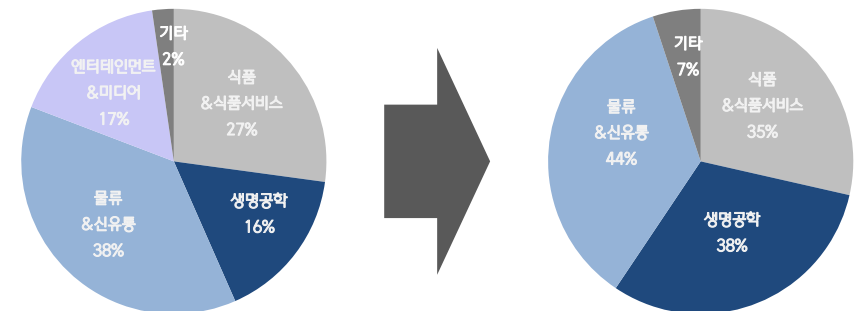
	(단위: 억원)		
	2019	2020	YoY
식품&식품서비스	4,098	4,840	18.1%
생명공학	2,453	5,229	113.2%
물류&신유통	5,644	6,021	6.7%
엔터테인먼트&미디어	2,552	-3,167	적자전환
기타 (연결조정 포함)	345	861	149.6%
계	15,092	13,903	-7.9%

안정적 사업 포트폴리오 구축

● 매출액



● 영업이익



[비상장] CJ올리브네트웍스(IT) 2020 실적

- CJ올리브네트웍스(CJ가 100% 소유)는 CJ그룹 등의 정보시스템 업무에 관한 종합관리용역 계약을 체결하여 전산화와 관련된 업무용역을 제공하고 있으며, 공공기관 및 민간기업에 소프트웨어 및 인터넷솔루션 개발용역을 제공하고 있습니다.

[중장기 전략] 빅데이터/AI/클라우드 등 Data Analytics 역량 강화 통해 그룹 주요 사업들의 Digital Transformation 주도

- ✓ 식품/물류/E&M 등 주요 사업의 Operation Excellence 및 고객경험 개선 (고객 데이터 기반 마케팅, 물류/매장 자동화 등)
- ✓ 콘텐츠/택배/식품/외식 등 소비트렌드를 파악할 수 있는 그룹의 차별화된 데이터와 AI 접목 (CJ One Data, 사업별 Operation Data 등)

[단위: 억원, %]

B/S	2019	2020
Asset	4,734	4,576
Liability	3,050	2,502
Equity	1,684	2,074
Liability to Equity ratio	181%	121%

※ 별도 재무상태표 기준

[연간 누적 손익]

(단위:억원)	2019	2020	YoY	
			(%,%p)	(억원)
매출	4,650	4,446	-4.4%	-204
영업이익	452	400	-11.5%	-52
영업이익률(%)	9.7%	9.0%	-0.5%p	-
세전이익	424	509	20.0%	85
순이익	393	401	2.0%	8

※ 별도 손익계산서 기준

- [매출] SM(시스템 운영 및 유지관리) 서비스 영역 확대, IDC(서버, 네트워크, 정보보호 등 인프라 구축/운영) 증가 불구 SI/서비스 매출 하락으로 4.4% 감소
 - 그룹 외형 확대로 SM용역 청구범위 확대
 - 코로나19 영향으로 대내외 SI PJT 투자시기 순연
 - 중장기 혁신 성장 사업 발굴 및 실행 추진 지속
- [순이익] 영업외수지 개선으로 증가

[비상장] CJ올리브영 2020 실적

- CJ올리브영(CJ가 55% 소유)은 2019년 11월 1일자 신설법인이며 뷰티케어, 헬스케어, 퍼스널케어, 건강식품, 잡화 등 트렌디한 상품을 온·오프라인을 통해 제공하고 있습니다.

구분	1Q 19	2Q 19	3Q 19	4Q 19	1Q 20	2Q 20	3Q 20	4Q 20
점포수(국내)	1,214	1,233	1,238	1,246	1,249	1,254	1,252	1,259
직영점	980	992	995	1,005	1,009	1,015	1,015	1,023
가맹점	234	241	243	241	240	239	237	236

[단위: 억원, %]

B/S	2019	2020
Asset	13,463	12,435
Liability	10,346	8,750
Equity	3,117	3,685
Liability to Equity ratio	332%	237%

※ 별도 재무상태표 기준

[손익 요약]

(단위: 억원)	2019	2020	YoY	
			(%, %p)	(억원)
매출	19,600	18,603	-5.1%	-997
*온라인 비중(%)	10.6%	17.9%	7.3%p	-
영업이익	879	1,018	15.8%	139
영업이익률(%)	4.5%	5.5%	1.0%p	-
세전이익	694	798	15.0%	104
순이익	509	610	19.8%	101

※ 별도 손익계산서 기준

- [매출] 코로나19 재확산 영향으로 점포 매출 감소 불구 온라인 매출 고성장으로 전년동기비 5.1% 감소
 - 점포수 1,259개 (+13개 YoY, +7개 QoQ)
 - MD 최적화, 프로모션 효율성 극대화 지속 추구
- [순이익] 영업효율화 효과로 증가

[비상장] CJ푸드빌 2020 실적

- CJ푸드빌(CJ가 96% 소유)은 <빔스>, <계절밥상>, <더플레이스>, <제일제면소> 등의 외식 브랜드와 <뚜레쥬르> 프랜차이즈 브랜드를 보유하고 있습니다.

구분	1Q 19	2Q 19	3Q 19	4Q 19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
점포수	2,558	2,954	1,628	1,591	1,590	1,573	1,567	1,525
직영	230	237	141	124	121	118	115	92
가맹	2,328	2,359	1,293	1,274	1,271	1,257	1,259	1,262
해외점포	372	358	194	193	198	198	193	171

[단위: 억원, %]

B/S	2019	2020
Asset	6,188	5,186
Liability	5,390	4,526
Equity	798	660
Liability to Equity ratio	675%	686%

※ 별도 재무상태표 기준

[손익 요약]

(단위:억원)	2019	2020	YoY	
			(%,%p)	(억원)
매출	8,141	5,595	-31.3%	-2,546
영업이익	-65	-484	적자지속	-419
세전이익	426	482	13.1%	56
순이익	323	371	14.9%	48

※ 별도 손익계산서 기준 (2019 실적은 YoY 비교를 위해 투썸플레이스 제외하여 작성)

- [매출] 코로나19에 따른 외식 매출 축소 및 사업 구조개선에 따른 부진점 폐점으로 감소
- [순이익] 투썸플레이스 잔여지분 처분이익 반영 등으로 증가

APPENDIX

연결재무제표

(단위:억원)

구분	2019	2020	증감액
I. 유동자산	106,382	110,775	4,393
1. 현금및현금성자산	16,026	26,031	10,005
2. 매출채권	35,802	33,206	-2,596
3. 기타유동금융자산	15,700	16,668	968
4. 재고자산	25,490	22,381	-3,109
5. 기타	13,364	12,489	-875
II. 매각예정자산	5,145	406	-4,739
III. 비유동자산	292,287	289,069	-3,218
자산총계	403,814	400,250	-3,564
I. 유동부채	122,834	114,226	-8,608
II. 비유동부채	134,816	132,061	-2,755
III. 매각예정부채	13	-	-
부채총계	257,663	246,287	-11,376
I. 지배회사소유주지분	45,096	46,435	1,339
1. 자본금	1,791	1,791	-
2. 주식발행초과금	9,928	9,928	-
3. 기타의자본항목	-1,957	-1,329	628
4. 이익잉여금	35,334	36,045	711
II. 비지배지분	101,055	107,527	6,472
자본총계	146,151	152,962	6,811
부채비율	176.3%	161.0%	-15.3%pt.

(단위:억원)

구분	4Q19	4Q20	YOY
I. 매출액	88,513	81,407	-8.0%
II. 매출원가	64,968	119,441	83.8%
III. 매출총이익	23,545	21,966	-6.7%
IV. 영업이익	3,739	3,382	-9.5%
V. 법인세비용차감전순이익	-1,038	-4,048	적자지속
VI. 법인세비용	505	-485	-
VII. 당기순이익	-1,543	-3,563	적자지속
1. 지배기업 소유주지분	-284	-1,563	적자지속
2. 비지배지분	-1,259	-2,000	적자지속

(단위:억원)

구분	2019	2020	YOY
I. 매출액	337,797	319,991	-5.3%
II. 매출원가	246,344	233,915	-5.0%
III. 매출총이익	91,453	86,076	-5.9%
IV. 영업이익	15,092	13,903	-7.9%
V. 법인세비용차감전순이익	5,971	5,137	-14.0%
VI. 법인세비용	2,733	3,097	13.3%
VII. 당기순이익	3,238	2,040	-37.0%
1. 지배기업 소유주지분	2,671	867	-67.5%
2. 비지배지분	567	1,173	106.9%

별도재무제표

(단위:억원)

구분	2019	2020	증감액
I. 유동자산	799	446	-353
1. 현금및현금성자산	52	20	-32
2. 기타	747	226	-521
II. 비유동자산	29,004	31,409	2,405
자산총계	29,803	31,855	2,052
I. 유동부채	922	4,095	3,173
II. 비유동부채	1,042	20	-1,022
부채총계	1,964	4,115	2,151
I. 자본금	1,790	1,790	-
II. 주식발행초과금	9,928	9,928	-
III. 기타의 자본항목	-1,068	-1,068	-
IV. 이익잉여금	17,189	17,090	-99
자본총계	27,839	27,740	-99
부채비율	7.1%	14.8%	7.7%pt.

(단위:억원)

구분	4Q19	4Q20	YOY
I. 영업수익	611	494	-19.15%
로열티수익	308	314	1.95%
배당수익	-	-	-
기타수익	303	180	-40.59%
II. 영업비용	510	283	-44.51%
III. 영업이익	101	211	108.91%
IV. 법인세비용차감전순이익	177	-3	적자전환
V. 법인세비용(수익)	18	84	366.67%
VI. 당기순이익	159	-87	적자전환

(단위:억원)

구분	2019	2020	YOY
I. 영업수익	1,817	1,652	-9.1%
로열티수익	1,014	958	-5.5%
배당수익	453	466	2.9%
기타수익	350	228	-34.9%
II. 영업비용	1,070	752	-29.7%
III. 영업이익	747	900	20.5%
IV. 법인세비용차감전순이익	677	666	-1.6%
V. 법인세비용(수익)	44	144	227.3%
VI. 당기순이익	633	522	-17.5%

THANK YOU