



INVESTOR RELATIONS

Nov, 2016

Disclaimer

This presentation was made as the dates shown and reflected management views as of these dates. All financial information regarding CJ corp. business results and forward looking statements and beliefs about future events are subject to known risks and uncertainties that may cause actual results to differ from those stated or implied.

The financial information in this document are consolidated earnings results based on K-IFRS. These statements involve risks and uncertainties, and actual results may differ.

CJ corp. is under no obligation or responsibility to update the information provided in the presentation in correspondence to their respective dates.

CONTENTS

1. **Company Overview**
2. **3Q16 Earnings Review**
3. **Appendix**

Company Overview



Vision & Mission

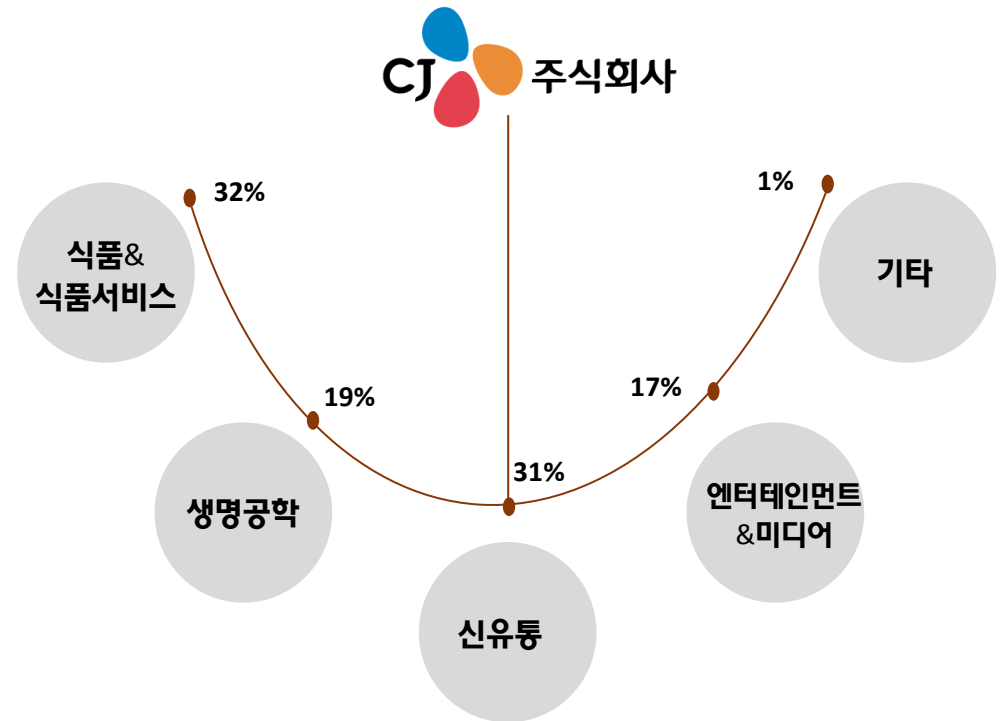
비전

건강,
즐거움,
편리를 창조하는
글로벌 생활문화 기업

미션

ONLYONE적인 제품과 서비스로
고객을 위한 최고의 가치를 창출하고,
국가와 사회에 기여한다

주요사업

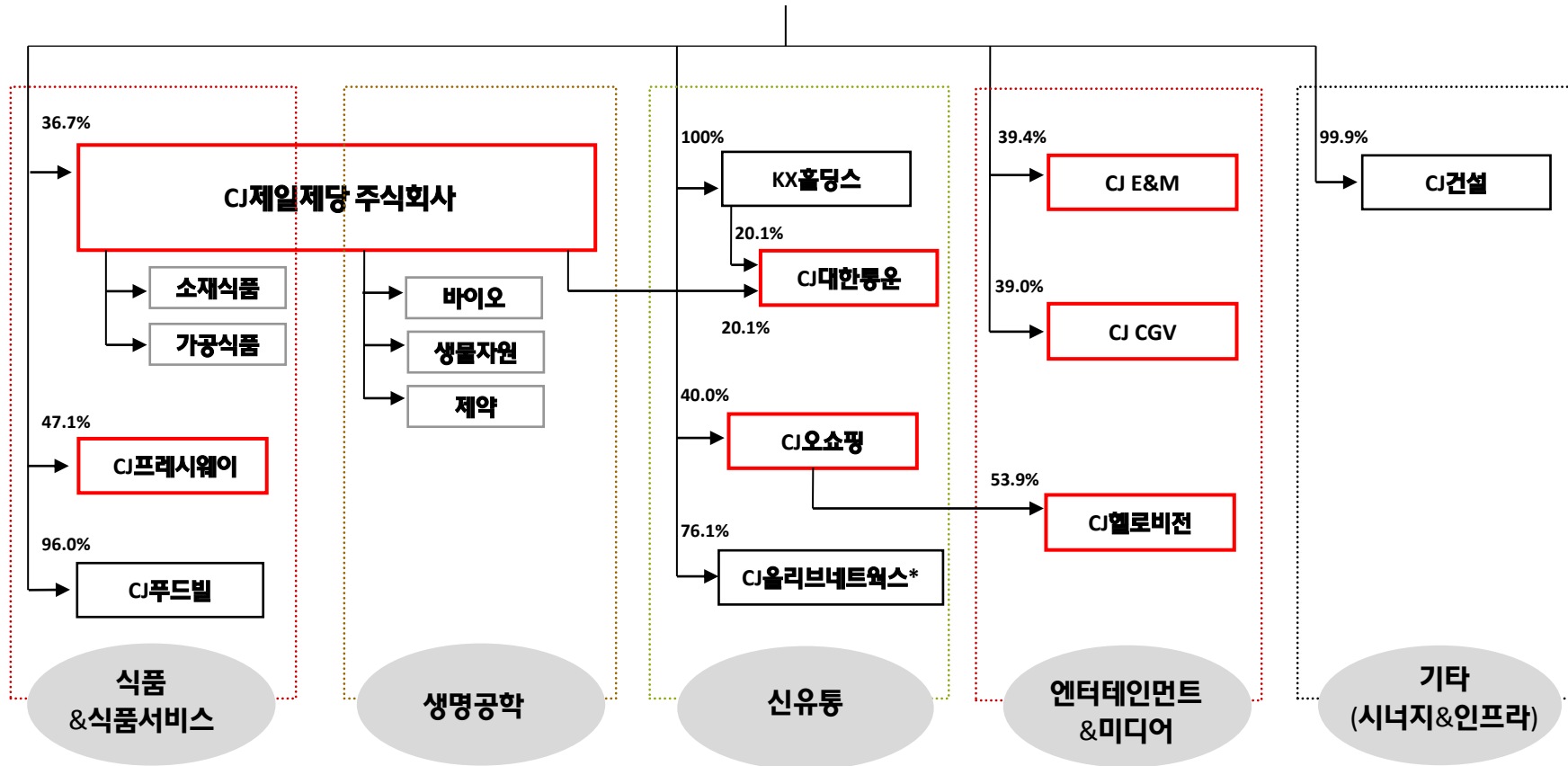


*15년 K-IFRS 연결, 사업군별 매출 비중



[2016년 9월말 기준]

상장사

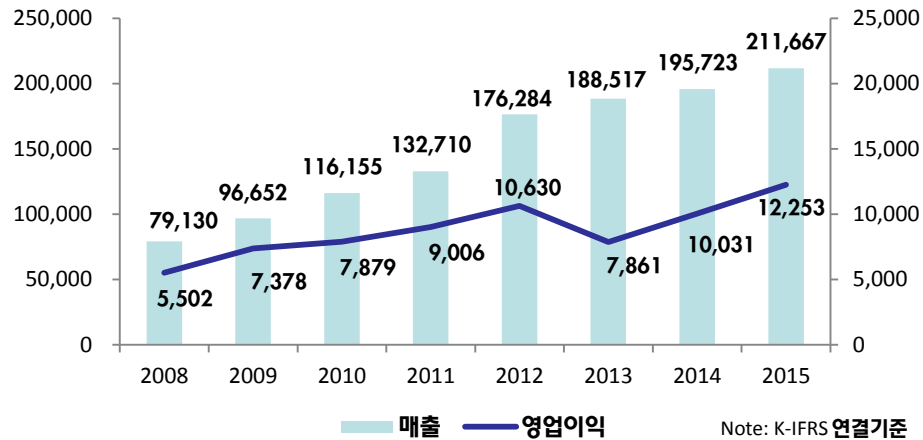


*Note: 보통주 기준 지분율, CJ시스템즈와 CJ올리브영은 2014년 12월 합병하여 CJ올리브네트웍스로 사명을 변경함

COMPANY OVERVIEW

Financial Summary

(단위: 억원)

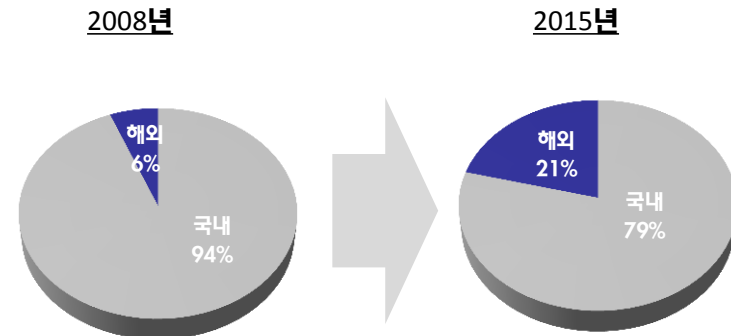


- 2007년 9월 지주회사 체제로 전환 이후, 4대 핵심 사업 포트폴리오 강화하며 매출 CAGR 15.1%, 영업이익 CAGR 12.1% 성장 달성
- 2015년 말 기준 자산규모 23.6조원으로 지난 7년간 142%의 상승률 기록, 매출 21.2조원으로 같은 기간 167% 상승

Globalization의 가속화

- 주요 계열사 CJ제일제당, CJ대한통운, CJ CGV 등 확고한 국내 1등 사업을 기반으로 글로벌 시장 확대 지속
- 2008년 연결 기준 해외 매출 6%에서 2015년 21%까지 성장하며 그룹 내 글로벌 사업 강화
- CJ제일제당 바이오부문의 주력 제품인 라이신과 핵산은 우수한 기술력을 바탕으로 세계 1위 시장점유율 달성

연결매출비중



Business Overview

- 그룹 내 4대 핵심 사업군에 대한 선택과 집중을 통해 사업의 경쟁력을 강화하고 사업 시너지 극대화를 도모함
- 국내 최고의 시장경쟁력을 기반으로 글로벌사업을 전개하고 있는 CJ제일제당, CJ프레시웨이, CJ푸드빌 등의 **식품&식품서비스**
- 지속적인 R&D투자 및 혁신기술을 앞세워 No.1 바이오 기업으로 도약 중인 CJ제일제당의 바이오부문과 생물자원부문, 국내최고 수준의 제약회사로 인정받는 CJ헬스케어의 **생명공학**
- 글로벌 경쟁력을 보유한 종합물류사업자로 도약하고 있는 CJ대한통운, 국내 홈쇼핑산업의 선두주자인 CJ오쇼핑 등의 **신유통**
- 방송, 영화, 음악, 공연 등 문화 Contents를 기획, 제작, 투자 및 유통하는 CJ E&M, CJ CGV 등의 **엔터테인먼트&미디어**

[단위: 억원, %]

B/S	2014	2015	P/L	2014	2015
Asset	230,393	235,621	Revenue	195,723	211,667
Liability	139,694	136,987	Operating Profit	10,031	12,253
Equity	90,699	98,634	Net Income	5,086	5,511
Liability to Equity Ratio	154%	139%	OP Margin	5.1%	5.8%

Note: K-IFRS 연결기준

[15년 12월말 기준]	주식종류	주식수	지분율	비고
총 발행주식	보통주	29,133,748		
	우선주	2,260,223		
자기주식	보통주	2,971,567	10%	
	우선주	1,119		
최대주주	보통주	12,275,574	42%	

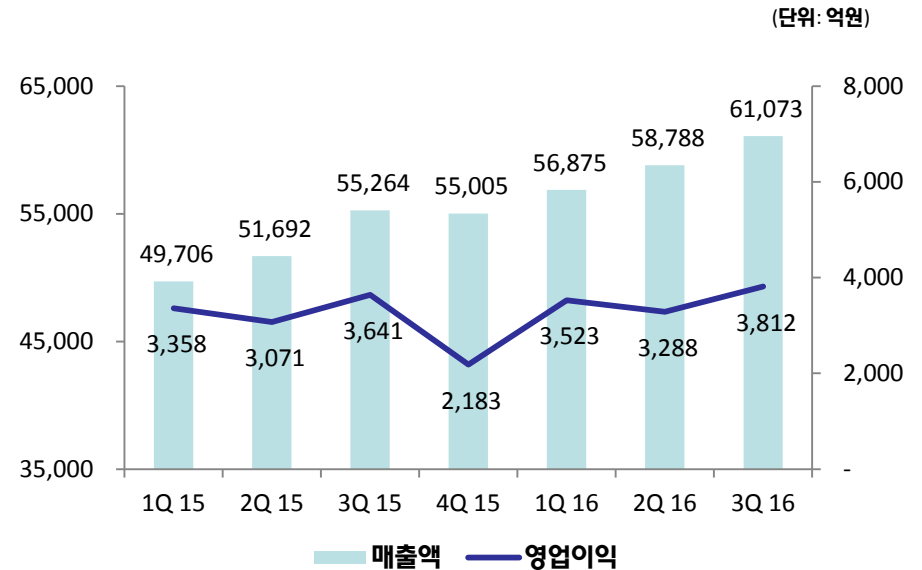
3Q16 Earnings Review



Financial Highlights

(단위: 억원)

구분	1Q 15	2Q 15	3Q 15	4Q 15	1Q 16	2Q 16	3Q 16
매출액	49,706	51,692	55,264	55,005	56,875	58,788	61,073
영업이익	3,358	3,071	3,641	2,183	3,523	3,288	3,812
(%)	6.8%	5.9%	6.6%	4.0%	6.2%	5.6%	6.2%



- **매출 61,073억원 (YoY +10.5%), 영업이익 3,812억원 (YoY +4.7%)**

- : 제일제당 및 대한통운 고 성장세 지속하며 외형 성장 견인
- : 제일제당 가공식품 및 바이오 부문, 대한통운 택배 및 글로벌 부문 수익성 증가로 영업이익 개선

- **포트폴리오의 안정화 - 4대 사업군 시장 경쟁력 강화**

- : 글로벌 성장성 보유 - E&M 콘텐츠 제작 역량, 대한통운 현지업체 인수를 통한 해외 거점 확보, 제일제당 바이오 제품 포트폴리오 구축 등
- : 시너지 창출 기대 - 생활문화기업으로서 식품, 엔터테인먼트, 유통 등 시너지 향유 가능한 사업군 보유

3Q 16 부문별 손익

● 매출액 (누계)

(단위: 억원)

	3Q 15	3Q 16	YoY
식품&식품서비스	50,909	56,695	11.4%
생명공학	29,175	31,769	8.9%
신유통	48,133	56,324	17.0%
엔터테인먼트&미디어	26,291	28,212	7.3%
기타	2,154	3,736	73.4%
계	156,662	176,736	12.8%

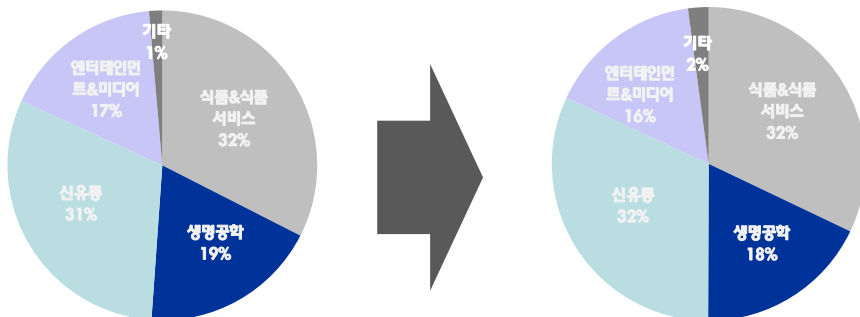
● 영업이익 (누계)

(단위: 억원)

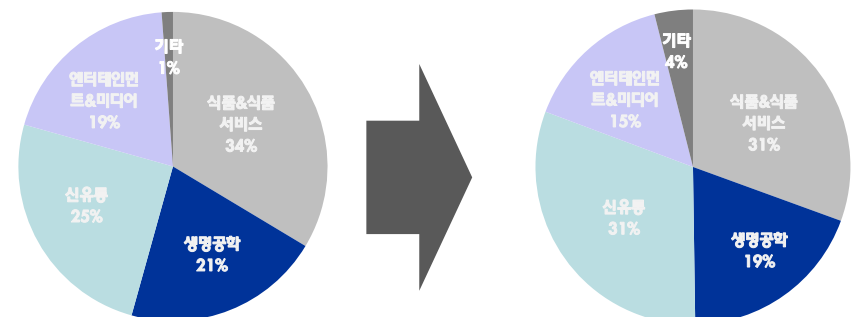
	3Q 15	3Q 16	YoY
식품&식품서비스	3,384	3,246	-4.1%
생명공학	2,086	2,041	-2.2%
신유통	2,522	3,286	30.3%
엔터테인먼트&미디어	1,960	1,632	-16.7%
기타 (연결조정 포함)	118	418	254.2%
계	10,070	10,623	5.5%

안정적 사업 포트폴리오 구축

● 매출액

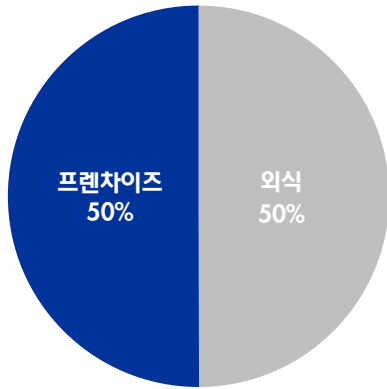


● 영업이익



비상장 자회사 1 - CJ푸드빌

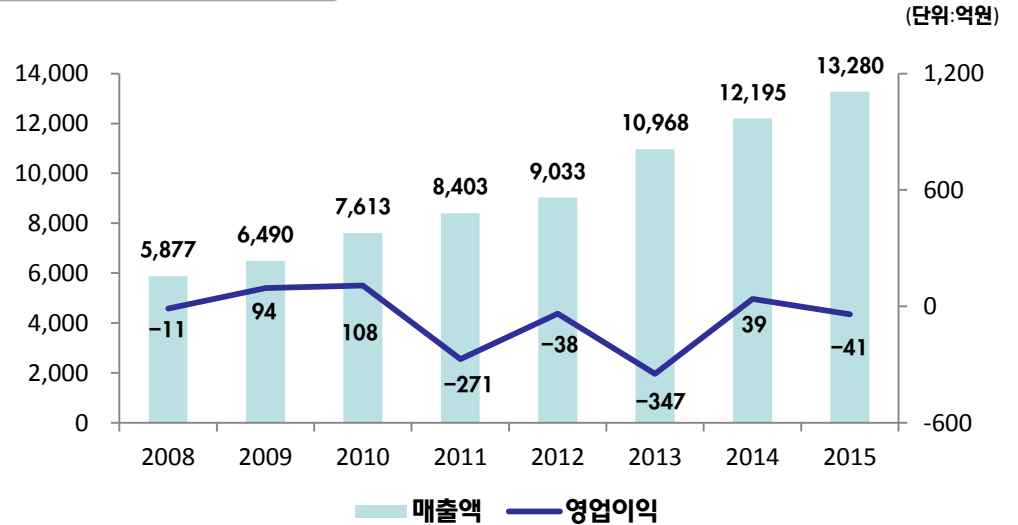
Business Overview



● 3Q.16 매출 기준(국내)

- 16년 9월말 기준 총 15개의 외식 및 프랜차이즈 브랜드로 현재 미국, 중국, 영국, 일본 등 적극적으로 글로벌 진출하고 있으며 국내 2,299개, 해외 309개 점포 운영
- 자체 개발 브랜드로 국내 외식 시장 선도하며 “계절밥상” 등 신규 브랜드 확대를 통한 지속적인 성장 도모

Financial Highlights



B/S	2014	2015	P/L	2014	2015
Asset	4,900	5,522	Revenue	12,195	13,280
Liability	5,045	5,428	Operating Profit	39	-41
Equity	-146	94	Net Income	-157	-218
Liability to Equity Ratio	-	5,774%	OP Margin	0.3%	-0.3%

Note: 2010-2015년 수치는 K-IFRS 연결기준이며 2008-2009년 수치는 K-GAAP 개별기준임

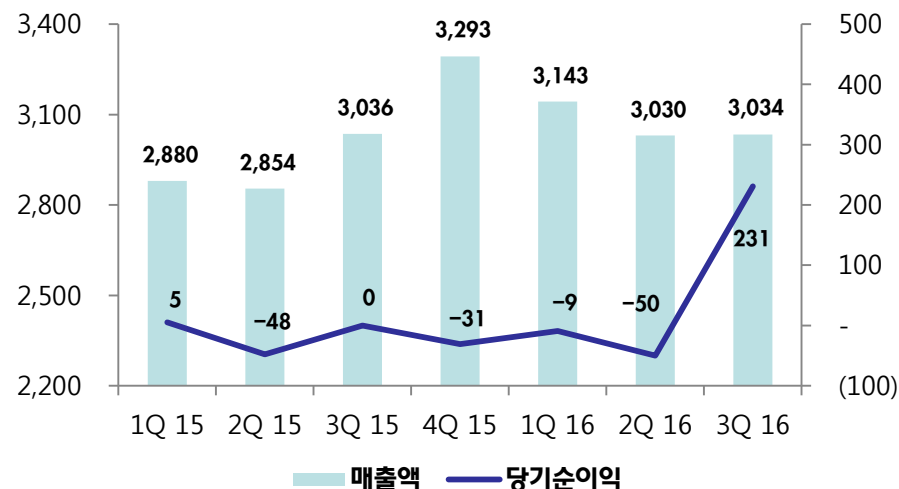
비상장 자회사 1 - CJ푸드빌

Financial Highlights 2

(단위:억원)

구분	1Q 15	2Q 15	3Q 15	4Q 15	1Q 16	2Q 16	3Q 16
매출액	2,880	2,854	3,036	3,293	3,143	3,030	3,034
당기순이익	5	-48	-0	-31	-9	-50	231
점포수	2,067	2,125	2,159	2,182	2,213	2,259	2,299
직영	253	266	277	287	284	281	283
가맹	1,814	1,859	1,882	1,895	1,929	1,978	2,016
해외점포	221	225	241	265	269	285	309

(단위:억원)



* K-IFRS 별도 기준

● 매출 3,034억원 (YoY -0.1%), 당기순이익 231억원(흑자전환)

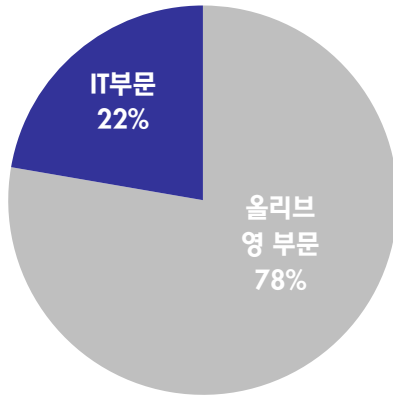
: 투썸 점포수 (전년3분기말 674개 → 763개) 및 계절밥상 점포수 (전년3분기말 28개 → 44개) 증가

: 웨딩연회 사업 부문 매각에 따른 일회성 이익 발생으로 순이익 증가

: 핵심 브랜드 지속 성장 및 신규 브랜드 출점을 통한 성장 동력 확보

비상장 자회사 2 - CJ 올리브네트웍스

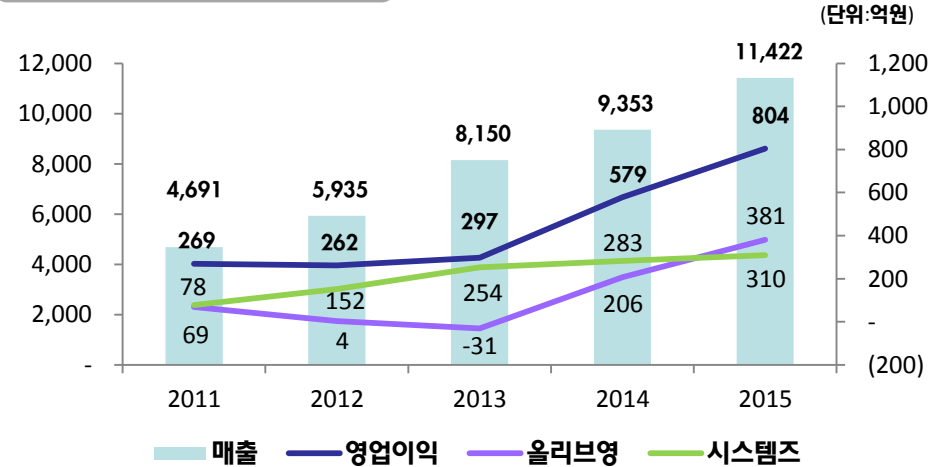
Business Overview



● 3Q 16 매출 기준

- IT 시스템 구축 및 운영 사업을 영위하는 씨제이시스템즈는 CJ올리브영과 '14년 12월 합병하여 CJ올리브네트웍스로 사명 변경
- CJ올리브네트웍스의 올리브영 부문은 국내 1위 헬스&뷰티스토어로 16년 9월말 기준 국내 702개 매장을 보유하고 있으며 뷰티케어, 헬스케어, 퍼스널케어, 건강식품, 잡화 등 트렌디한 상품을 제공

Financial Highlights 1



Note: 연결기준, 2011~2014년은 CJ올리브영과 CJ시스템즈 단순합산 기준임

[단위: 억원, %]

B/S	2014	2015	P/L	2014*	2015
Asset	5,730	6,603	Revenue	4,213	11,422
Liability	3,794	4,068	Operating Profit	414	804
Equity	1,936	2,535	Net Income	266	591
Liability to Equity Ratio	196%	160%	OP Margin	9.8%	7.0%

Note: K-IFRS 연결기준

* 2014년 12월 합병으로 올리브영부문은 1개월 실적만 반영됨

비상장 자회사 2 - CJ 올리브네트웍스

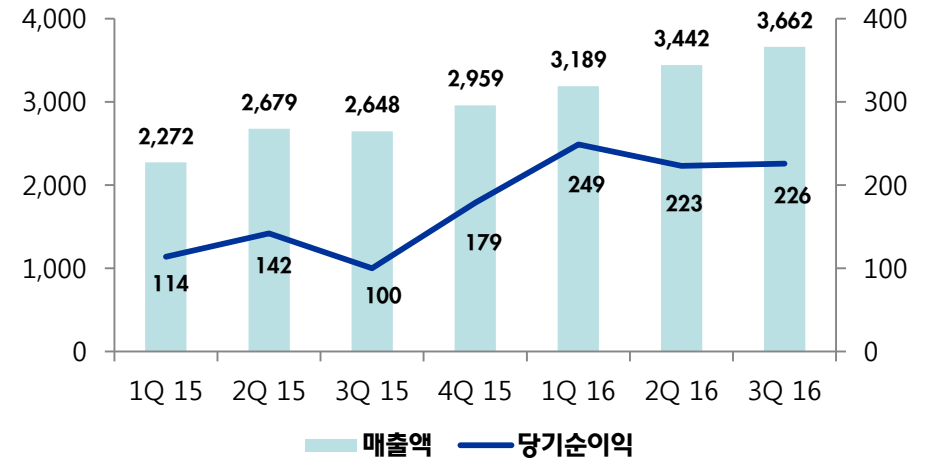
Financial Highlights 2

(단위:억원)

구분	1Q 15	2Q 15	3Q 15	4Q 15	1Q 16	2Q 16	3Q 16
매출액	2,272	2,679	2,648	2,959	3,189	3,442	3,662
올리브영	1,677	1,932	1,937	2,030	2,481	2,600	2,918
IT	595	747	711	929	708	842	744
당기순이익	114	142	100	179	249	223	226
점포수(국내)	441	473	506	552	591	639	702
직영점	291	320	354	398	434	484	543
가맹점	150	153	152	154	157	155	159

* Note: 별도기준

(단위:억원)



● 16년 3분기 매출 3,662억원 (YoY +38.3%), 당기순이익 226억원 (YoY +126.2%)

- : 국내 점포수는 702개 (직영 543개, 가맹 159개)로 전년 3분기말 대비 196개 증가
- : 출점 지속, 점당 효율 강화를 통한 매출 성장 및 규모의 경제 확보로 실적개선 지속
- : H&B Market 점유율 63.1% (점포수 기준)

Appendix



Financial statement

연결재무제표

(단위:억원)

구분	4Q 15	3Q 16	증감액
I. 유동자산	69,436	73,520	4,084
1. 현금및현금성자산	11,951	12,406	455
2. 단기금융상품	6,154	4,013	-2,141
3. 매출채권	26,557	29,232	2,675
4. 재고자산	14,954	15,641	687
5. 기타	9,820	12,229	2,409
II. 매각예정자산	66	66	0
III. 비유동자산	166,119	183,042	16,923
자산총계	235,621	256,628	21,007
I. 유동부채	76,845	75,058	-1,787
II. 비유동부채	60,142	72,928	12,786
부채총계	136,987	147,986	10,999
I. 지배회사소유주지분	36,012	37,329	1,317
1. 자본금	1,577	1,579	2
2. 주식발행초과금	9,889	9,927	38
3. 기타의자본항목	-701	-1,479	-778
4. 이익잉여금	25,247	27,302	2,055
II. 비지배지분	62,623	71,313	8,690
자본총계	98,635	108,642	10,007
부채비율	139%	136%	-3%pt.

(단위:억원)

구분	3Q 15		3Q 16		YOY	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
I. 매출액	55,264	156,662	61,073	176,736	10.5%	12.8%
II. 매출원가	37,549	106,352	41,429	120,708	10.3%	13.5%
III. 매출총이익	17,715	50,310	19,644	56,028	10.9%	11.4%
IV. 영업이익	3,641	10,070	3,812	10,623	4.7%	5.5%
V. 법인세비용차감전순이익	2,355	7,429	2,803	8,342	19.0%	12.3%
VI. 법인세비용	800	2,033	574	2,084	-28.2%	2.5%
VII. 당기순이익	1,556	5,396	2,229	6,258	43.3%	16.0%
1. 지배기업 소유주지분	582	1,968	1,000	2,427	72.0%	23.3%
2. 비지배지분	974	3,427	1,228	3,831	26.1%	11.8%

Financial statement

별도재무제표

(단위:억원)

구분	4Q 15	3Q 16	증감액
I. 유동자산	1,557	1,725	168
1. 현금및현금성자산	431	481	50
2. 단기금융상품	976	1,150	174
3. 기타유동자산	149	93	-56
II. 비유동자산	27,962	27,924	-38
자산총계	29,518	29,649	131
I. 유동부채	1,711	1,645	-66
II. 비유동부채	1,104	1,122	18
부채총계	2,816	2,766	-50
I. 자본금	1,577	1,579	2
II. 주식발행초과금	9,889	9,927	38
III. 기타의 자본항목	-1,621	-1,623	-2
IV. 이익잉여금	16,858	17,000	142
자본총계	26,702	26,883	181
부채비율	11%	10%	-1%pt.

(단위:억원)

구분	3Q 15		3Q 16		YOY	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
I. 영업수익	218	820	230	992	5.6%	20.9%
로열티수익	198	561	210	602	6.2%	7.4%
임대료수익	20	61	20	59	-0.5%	-3.2%
배당수익	0	199	0	331	-	66.3%
II. 영업비용	-129	-343	-118	-347	9.0%	-1.2%
III. 영업이익	88	478	112	645	27.0%	35.0%
IV. 법인세비용차감전순이익	72	434	98	601	36.2%	38.2%
V. 법인세비용(수익)	11	27	20	74	83.9%	172.0%
VI. 당기순이익	61	407	77	527	27.5%	29.3%

Thank you  CJ **주식회사**